

## Supply Chain, leva per la competitività per Cavotec



Investire nella supply chain per aumentare la competitività e permettere all'azienda di crescere maggiormente: questa la Best Practice messa in pratica da Cavotec Specimas quale strategia del futuro.

### CHI È CAVOTEC

Alcuni dati istituzionali per fornire il contesto. Succursale italiana della multinazionale svizzera Cavotec SA, è leader di mercato per il trasferimento di energia e l'automazione in diversi settori industriali. Presente in 35 paesi e 5 continenti, ha 9 Centri di Eccellenza e 35 Sedi Commerciali, offre soluzioni nell'alimentazione elettrica di gru e di applicazioni mobili che includono porti e terminali, miniere e tunnels, gru e cantieri edili, automazione e industria in generale.

### CARATTERISTICHE DELLA SUPPLY CHAIN

Si tratta di una supply chain molto complessa: basti pensare che la metà del fatturato (che complessivamente ammonta a 58 milioni di euro) corrisponde agli acquisti di materiale diretti, che vengono successivamente assemblati nei 3 stabilimenti produttivi.

Alcuni numeri per capire il valore della supply chain in Cavotec:

1. Fatturato acquisti materiali diretti: circa 37M€;
2. 3 stabilimenti produttivi + 1 deposito: circa 10.000 mq;
3. Anagrafiche attive: 90.634;
4. Anagrafiche movimentate annualmente: 13.500;
5. Circa 250 fornitori attivi; 6. 19 persone: sourcing / procurement (7) + magazzini / logistica (12).

Il modello di produzione in Cavotec è engineer to order, l'azienda progetta e produce sulla base dell'ordine, c'è un'alta customizzazione delle soluzioni e molti degli ordini sono in conto lavoro. La puntualità delle consegne e il monitoraggio di tutte le operazioni che riguardano i processi di approvvigionamento sono elementi chiave, il cui controllo determina un incremento della produttività.



# Supply Chain, leva per la competitività per Cavotec

## L'OTTIMIZZAZIONE DEI PROCESSI DELLA SUPPLY CHAIN

Cavotec interviene così nel supply chain management per ottimizzare i processi. Gli ambiti di lavoro e gli obiettivi del progetto sono stati:

- Dedicare le risorse interne solo ad **attività ad alto valore aggiunto**,
- **Snellire il processo di approvvigionamento**,
- **Ridurre sprechi** e tempi morti,
- **Semplificare le attività di coordinamento** tra le risorse interne
- Mantenere un **approccio semplice e poco invasivo** verso i fornitori.

Ed è proprio nella comunicazione con il fornitore che Cavotec introduce il cambiamento più strategico, che porterà l'azienda ad avere pieno controllo sulla catena fornitori: la piattaforma software IUNGO per la gestione degli ordini.

## I BENEFICI RISCONTRATI

I risultati ottenuti in Cavotec dopo l'implementazione di IUNGO sono:

- **Maggior controllo degli ordini emessi** (visualizzati e confermati);
- **Maggior efficienza delle risorse** (da una parte l'automatizzazione dei processi fa sì che l'ufficio acquisti sia dedicato ad attività a valore aggiunto, dall'altra la possibilità per il fornitore di accedere autonomamente alla situazione ordini aggiornata in tempo reale);
- **Migliore tracciabilità della documentazione** (ordine, allegati ecc...);
- **Miglior comunicazione interna e verso il fornitore** (incluso l'aggiornamento di alcuni parametri dell'anagrafica articolo - prezzo, confezione, codice fornitore - ottenute "senza sforzo" con la conferma del fornitore);
- **Gestione dell'albero autorizzativo**;
- **Condivisione immediata di dati ed indicatori per la valutazione della performance** (ex-post).

« La nostra è un'azienda sana e con buoni risultati, ma per crescere dobbiamo rispondere a quello che ora richiede il mercato: time to market in continua riduzione, prodotti sempre più customizzati e clienti che richiedono informazioni in modo dettagliato e just in time.

La supply chain è quindi la chiave di volta per poter crescere: quanto più controlliamo, monitoriamo e valutiamo la nostra catena di fornitura, tanto più la nostra azienda diventa competitiva.

IUNGO ci ha permesso di mettere in pratica tutto questo e di vederne già i benefici. »

Gianluca Bisarello, Direttore Supply Chain Cavotec Specimas.

